



«I sabati di AICIM»

La diagnosi organizzativa aziendale Strumenti operativi: il BDS Check

19 Dicembre 2020
h. 10.00

10.00: Apertura lavori

Gianmarco Biagi – Presidente Settepuntonove Holding e Presidente AICIM

10.05: I problemi delle PMI

Stefano Casoni - Commercialista – Tesoriere AICIM

10.20: La diagnosi e gli strumenti disponibili il BDS Check di AICIM

Alberto Mari - Fondatore di NCG vice presidente e responsabile tavolo
“Metodi e strumenti” AICIM

10.50: Come ottenere e utilizzare lo strumento BDS Check

Pier Alberto Guidotti - CEO Analysis s.r.l. - resp. marketing e
comunicazione AICIM

11.00: Q&A

11.15: Chiusura lavori

Partner:



Alberto Mari

Fondatore di NCG – Vice presidente AICIM

www.ncg.it

Resp. Tavolo AICIM Metodi e strumenti

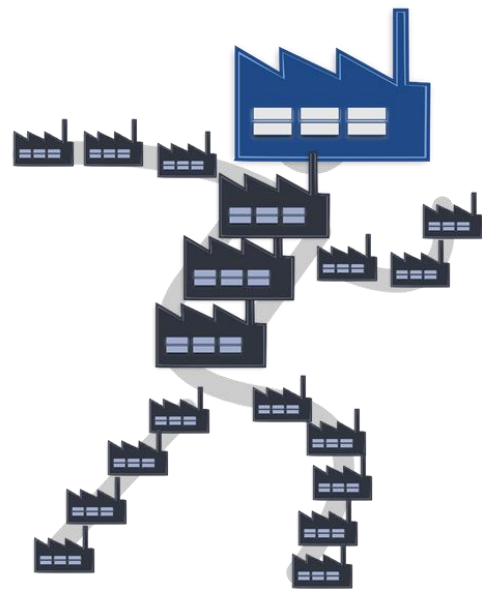
Profilo linkedin

<https://www.linkedin.com/in/marialberto/>



Scenario

Sempre più outsourcing sulle micro e piccole imprese



PMI

«Braccia e gambe
produttive»

del nostro paese




Le PMI devono diventare indispensabili, sono le fondamenta da consolidare

I principali problemi delle PMI

Sono problemi organizzativi!

- Scarsa comprensione del contesto e dei rischi, esterni e interni
- Poca continuità manageriale
- Bassa ripetibilità esecutiva
- Insufficiente controllo organizzativo, economico e finanziario



8 anni
500 diagnosi

Come facciamo a saperlo?

Abbiamo fatto le domande giuste, nel modo giusto!

Permettere una fotografia di base della propria situazione organizzativa



Avere un quadro delle priorità di intervento su cui concentrarsi

9 Ambiti

40 Domande

Ambiti

- 1_ Organizzazione e strategie
- 2_ Portafoglio prodotti
- 3_ Mercati e vendite
- 4_ Approvvigionamenti
- 5_ Operation
- 6_ Amministrazione e controllo
- 7_ Gestione delle persone
- 8_ Gestione delle competenze
- 9_ Digitalizzazione e sistemi informativi

I pesi

L'importanza si riferisce al peso che, in base alle vostre strategie, si attribuisce alla tematica oggetto della domanda. L'importanza prevede una scala da 1 (per nulla importante, di nessun impatto) a 5 (impatto strategico diretto).



I giudizi

Il giudizio riguarda la valutazione della vostra capacità di presidio delle attività svolte in relazione al tema proposto. La scala va da -3 (nessuna attività svolta rispetto a quell'aspetto) a +3 (100% di applicazione per quell'aspetto, ci si ritiene eccellenti/best in class).



9 Ambiti

40 Domande

Domande

Organizzazione E strategie

1001_Contesto e obiettivi
1002_Continuità manageriale
1003_Responsabilità e reporting
1004_Innovatività organizzativa
1005_Rischi e continuità operativa

Portafoglio Prodotti

2001_Innovatività prodotto
2002_Posizionamento portafoglio
2003_Progettazione

Mercati e Vendite

3001_Segmentazione
3002_Andamento mercato e fatturato
3003_Dipendenza clienti e segmenti
3004_Organizzazione commerciale
3005_Conessioni ed opportunità
3006_Comunicazione

9 Ambiti

40 Domande

Domande

Approvvigionamenti

4001_Rischi di filiera
4002_Dipendenza fornitori
4003_Organizzazione
approvvigionamenti

Operation

5001_Pianificazione produzione
5002_Ripetibilità produttiva
5003_Controllo qualità
5004_Logistica
5005_Efficienza produttiva
5006_Stato infrastrutture
5007_Manutenzioni infrastrutture

Amministrazione e Controllo

6001_Processo di budget
6002_Analisi periodica dei bilanci e
indici di crisi
6003_Pianificazione cassa
6004_Organizzazione amministrativa
6005_Finanza alternativa

9 Ambiti

40 Domande

Domande

Gestione delle Persone

7001_Valutazione delle attitudini
7002_Clima aziendale
7003_Coinvolgimento

Gestione delle Competenze

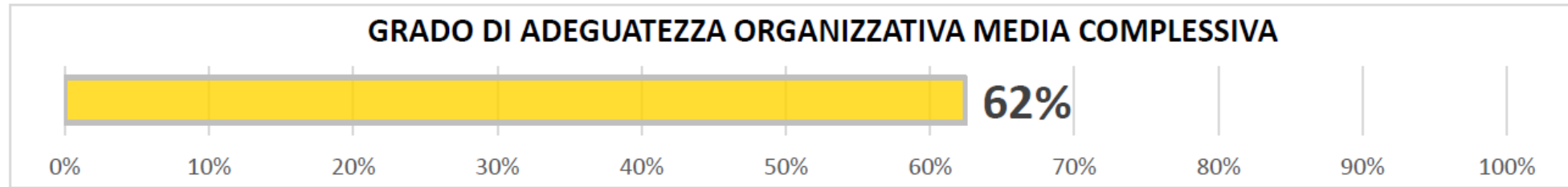
8001_Livello delle competenze
8002_Mappatura delle competenze
8003_Gestione della formazione

Digitalizzazione e Sistemi informativi

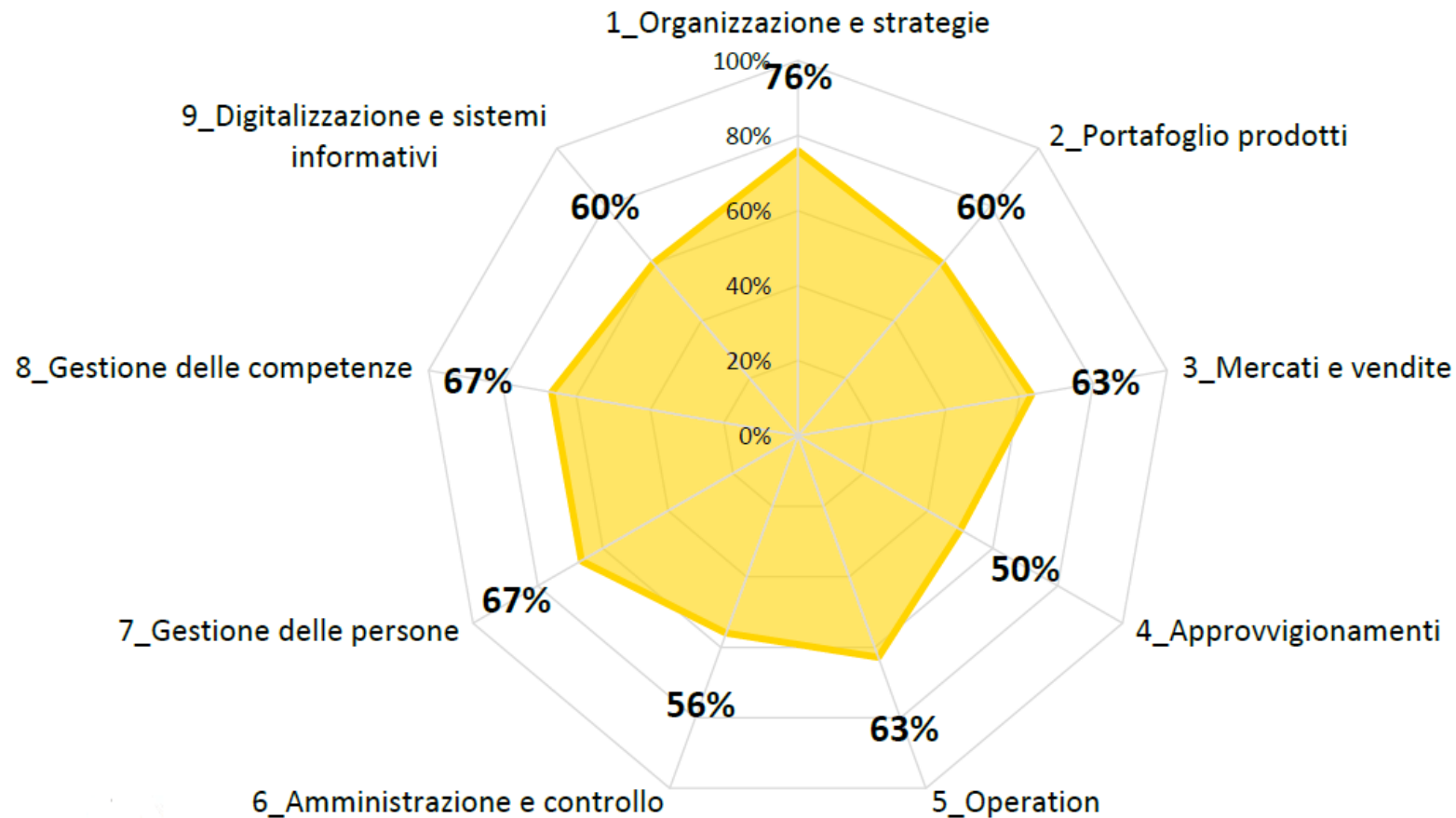
9001_Stato infrastrutture ICT
9002_Integrazione dei sistemi
informativi
9003_Grado di digitalizzazione
organizzativa
9004_Industry 4.0
9005_Continuità digitale

BDS Check – Il report ed i contenuti

Sintesi dei risultati



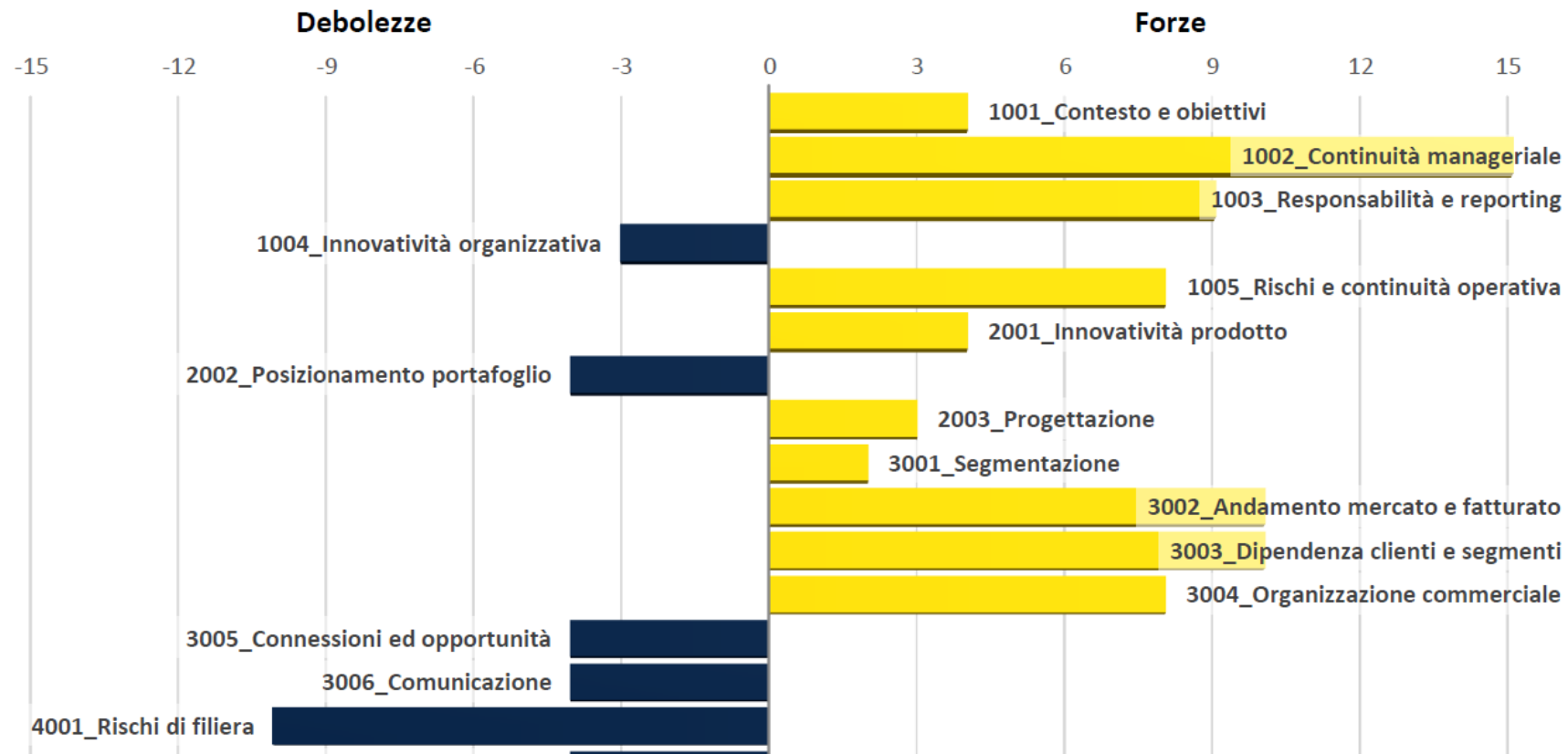
GAP ASSESSMENT PER AMBITO



BDS Check – Il report ed i contenuti

Business Development System - Chek

FORZE E DEBOLEZZE SU ASPETTI DI GESTIONE DELL'ORGANIZZAZIONE AZIENDALE



MAIL: a.mari@ncg.it

Telefono: 3473359400

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

