



«I sabati di AICIM»

La digitalizzazione come elemento strategico

5 Dicembre 2020
h. 10.00

10.00: Apertura lavori

Gianmarco Biagi – *Presidente Settepuntonove Holding e Presidente AICIM*

10.05: Trasformazione digitale e processi aziendali

Pier Alberto Guidotti – *CEO Analysis s.r.l. – resp. marketing e comunicazione AICIM*

10.20: Industria 4.0: benefici e criticità

Michele Vanzi – *Responsabile tavolo “digitalizzazione” AICIM*

10.35: Tecnologie abilitanti: la realtà virtuale e aumentata

Mario Margotta – *Account & Digital Project Manager Vection Italy*

10.50: Q&A

11.30: Chiusura lavori



Michele Vanzi

Ingegnere Industriale

Resp. Tavolo Digitalizzazione AICIM

www.michelevanzi.it



Industria 4.0: benefici e criticità

AICIM – Bologna, 5 Dicembre 2020

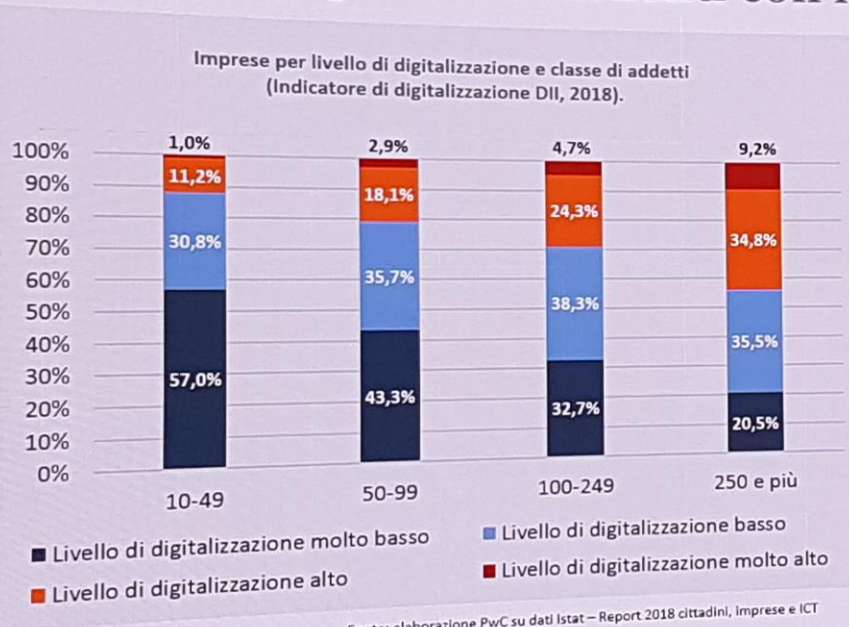


La digitalizzazione nelle imprese italiane, per classe dimensionale

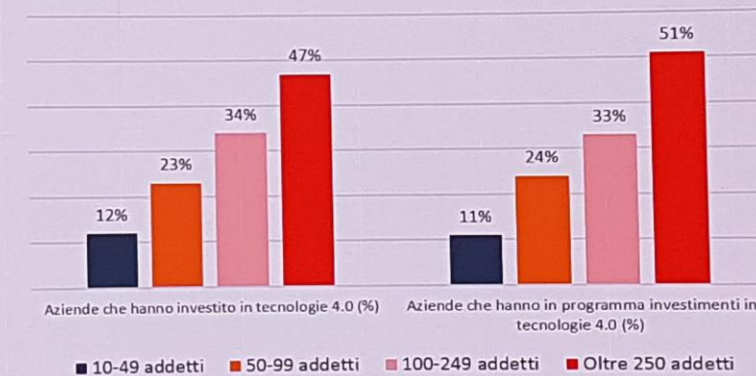
CONVEGNO NAZIONALE AICQ
La Rotta dell'innovazione per un Piano di sviluppo industriale delle PMI
MILANO, 06 novembre 2019 - ore 14.00/18.30



Le PMI sono in ritardo sui temi dell'innovazione e faticano a colmare il gap di investimenti con le grandi imprese

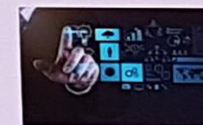


Imprese che hanno effettuato investimenti in tecnologie 4.0 nel biennio 2016-2017 e imprese che programmano investimenti in tecnologie 4.0 per il biennio 2018-2019



Ufficio Studi

Andrea Toselli
Presidente PwC



Fonte: elaborazione PwC su dati Istat - Report 2018 cittadini, imprese e ICT.
Convegno AICQ, Volvo Studio Milano, 6/11/2019

LA DIGITALIZZAZIONE IN ITALIA E GLI EFFETTI DELLA PANDEMIA

La pandemia ha creato una «last call» per le aziende italiane
per superare i limiti strutturali più critici:

NANISMO

SOTTOCAPITALIZZAZIONE E DEBITO

INNOVAZIONE E TRASFORMAZIONE DIGITALE

Industria 4.0

lo stato, i benefici, le criticità e cosa è importante fare ORA

Industria 4.0: La convergenza IT (Information Technology) e OT (Operational Tech)



Fonte: Quaderno.it

LE CATEGORIE DI BENI AMMESSI AI BENEFICI FISCALI «4.0»

- **Beni strumentali** il cui funzionamento è controllato da sistemi computerizzati o gestito tramite opportuni sensori e azionamenti (5 + 2 di 3 requisiti)
- Sistemi per l'assicurazione della **qualità e della sostenibilità**
- Dispositivi per **l'interazione uomo macchina** e per il miglioramento dell'ergonomia e della sicurezza del posto di lavoro in logica «4.0»

I REQUISITI PER L'ACCESSO AI BENEFICI FISCALI PER INVESTIMENTI 4.0

1. ...
2. Interconnessione ai sistemi informatici di fabbrica con caricamento da remoto di istruzioni e/o part program;
3. Integrazione automatizzata con il sistema logistico della fabbrica o con la rete di fornitura e/o con altre macchine del ciclo produttivo
4. ...
5. ...
6. Sistemi di telemanutenzione e/o telediagnosi e/o controllo in remoto;
7. ...
8. Caratteristiche di integrazione tra macchina fisica e/o impianto con la modellizzazione e/o la simulazione del proprio comportamento nello svolgimento del processo (sistema cyberfisico)

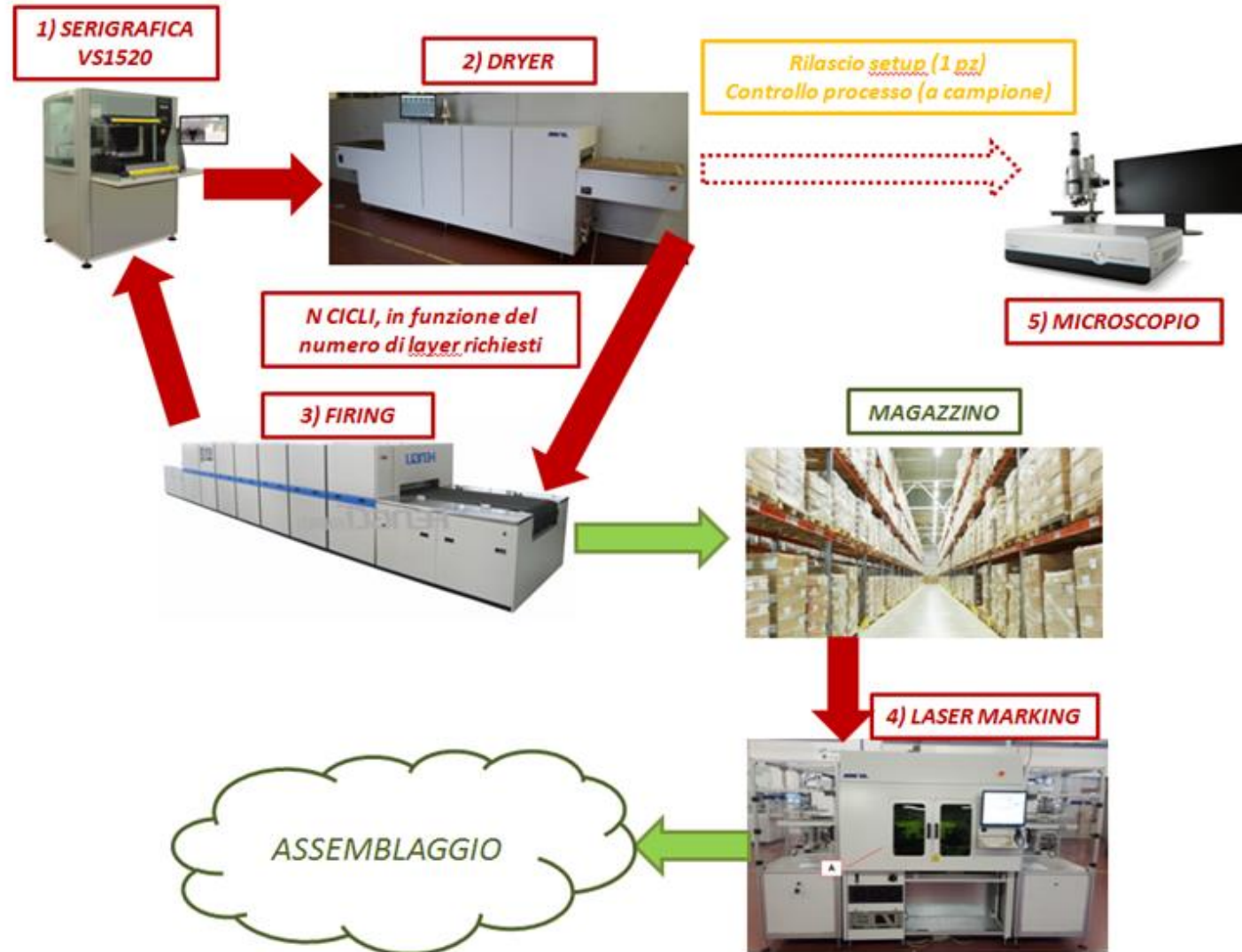
Integrazione fisica ed informativa di macchine di molteplici costruttori



Rappresentazione grafica e digitale dei processi produttivi e del controllo qualità



SCHEMA FUNZIONALE ISOLA "SERIGRAFIA THICK FILM"



Interconnessione con i sistemi di fabbrica

The image displays a factory automation interface. On the left, a sidebar lists various countries and regions, including Dominican Republic, England, France, Germany, Guyana, Haiti, India, Italy (selected), Lebanon, Malaysia, Mexico, Pakistan, Russia, Spain, Thailand, and Groups. Below the list, there are sections for 'Policies', 'Devices', and 'Cogeneratore'. The main window is titled 'M0182200_SRV-PRODUZ' and shows a detailed process control screen for a mixer, labeled 'Mescolatrice 1'. The screen includes a top navigation bar with options like 'Full Screen', 'Original Size', 'Screenshot', 'Lock Input', 'Ctrl-Alt-Del', 'Toggle Chat', 'Image Quality', and 'Low color lossless'. The main area displays a schematic of the mixer with various components and sensors. Key data points include: 'In Arrivo da Silos' (6.0 Kg), 'In Arrivo da Big Bags' (0.77 Kg), 'Stato MicroComponenti' (Peso Totale: 0.77 Kg, Dosaggio: 7.77%), 'Stato MacroComponenti' (Peso Totale: 6.0 Kg, Dosaggio: FERMO), and 'Stato MIXER' (Tempo OFF MIXER: 5.01 s, Tempo ON MIXER: 0.00 s, T. Scarico MIXER: 0.00 s). The bottom of the screen features a toolbar with icons for 'Indietro', 'Home', 'Profili', 'Login', 'Control', 'Ricette', 'Componenti', 'Alarmi', 'Control', 'SAM', 'ToolMenu2', 'Precedente', and 'Avanti'.

Produzione
Controllo qualità
Logistica
Manutenzione
Assistenza post vendita

Ottimizzazione di Processo
Ricerca e Sviluppo
Acquisti
Amministrazione e Finanza
Commerciale e Marketing
Personale ed Organizzazione
Facilities

LE CRITICITA' PALESI

...

«Il costruttore mi ha garantito che la macchina ha i requisiti quindi posso accedere ai benefici di legge»

«Mi faccia spendere il meno possibile»

«Abbiamo ricevuto un'offerta più vantaggiosa della sua e francamente a noi interessa solo il bollino»

«La proprietà non ha sentito ragioni ed ha optato per l'offerta più bassa»

...

La contingenza prevale sulla visione strategica d'impresa
Scarsa considerazione del potenziale salto di competitività

I LIMITI ATTUALI NELLE AZIENDE

All'investimento 4.0 non sono associati piani di riorganizzazione



- Il flusso dei dati creato viene sfruttato in maniera ancora molto parziale
- Pochi raccolgono i big data e pochissimi utilizzano strumenti come AR, VR, IOT, AI, ..
- Lo sviluppo digitale rimane fine a se stesso

LE CRITICITA' DI SISTEMA DA SUPERARE

- Il **recovery fund** richiederà di spendere molti soldi in poco tempo, mentre il nostro paese è cronicamente incapace di spendere molti soldi (anche) in molto tempo: ultimo esempio: FONDI UE 2014-2020
- Senza una massa critica minima ed un piano strategico convincente che preveda **l'utilizzo estensivo delle Tecnologie Abilitanti Digitali** le imprese italiane non saranno capaci di sfruttare il **recovery fund** né di accedere a **capitale di terzi** per finanziare lo sviluppo.

LA TEMPERATURA CRESCERA' RAPIDAMENTE

... con il rischio, per molte imprese, di fare la fine della rana bollita del libro di Marty Rubin ...



... e con loro il Paese e le nuove generazioni.

Cosa è importante fare ORA

SUPPORTARE LE AZIENDE AD ELABORARE E REALIZZARE UN LORO PIANO STRATEGICO:

- Che preveda **un'applicazione estensiva delle tecnologie digitali**
- Basato su modelli che superino **limiti strutturali ormai obsoleti**
- Pensato perché i nuovi potenti strumenti ICT vadano a **supporto dell'Uomo e del suo benessere**



Un'evoluzione del modello Industria 4.0 verso una **Società 5.0**
in cui la tecnologia contribuisce a rendere il mondo più Umano

Le conoscenze, i modelli e le risorse ora ci sono.

COSA FA IL TAVOLO DIGITALIZZAZIONE?

- **PROGRAMMAZIONE** DELLE ATTIVITA' PER IL 2021
- **INCONTRI** PERIODICI DI AGGIORNAMENTO E DI LAVORO
- **ARTICOLI** SUI TEMI DELLA DIGITALIZZAZIONE PUBBLICATI SUL SITO AICIM.IT
- ARTICOLI ED **EVENTI** DI CARATTERE DIVULGATIVO COME I «I SABATI DI AICIM» (2-3 / ANNO)
- **STRUMENTO VERTICALE** (PRIMAVERA/ESTATE 2021), NELL'AMBITO DEL «BDS ADVANCED» PER UNA DIAGNOSI VELOCE DELLO STATO DI DIGITALIZZAZIONE AZIENDALE,
- SUPPORTO ALLE **ATTIVITA' COLLEGIALI** DI AICIM

COSA FA AICIM?

- **TAVOLI DI LAVORO** SULLA DIGITALIZZAZIONE, LA FINANZA, LA FORMAZIONE, ...
- **STRUMENTI DI ANALISI** TRASVERSALE E VERTICALE
- **MODELLI DI BUSINESS** PER UNA PIANIFICAZIONE STRATEGICA
- **NETWORKING** CON CHI CONDIVIDE L'IMPEGNO DI DARE UNA NUOVA PROSPETTIVA ALLE NOSTRE IMPRESE ED AL NOSTRO PAESE
- SCAMBIO ED **INTEGRAZIONE** DELLE COMPETENZE
- ATTIVITA' DI CARATTERE **DIVULGATIVO**

CONTATTI

Per info e per partecipare al
TAVOLO DIGITALIZZAZIONE:

Michele Vanzi

Cell. 345.3987.241

E-mail: michele.vanzi@aicim.it

