



TEAM ORGANIZZAZIONE & STRUMENTI

Dati e metodi per l'analisi dei rischi fornitori

28 maggio 2022

Bologna

Mari Alberto

Alberto Mari

Socio Fondatore AICIM

www.aicim.it

Founder e Partner NCG

www.ncg.it

Consulente Direzionale APCO CMC

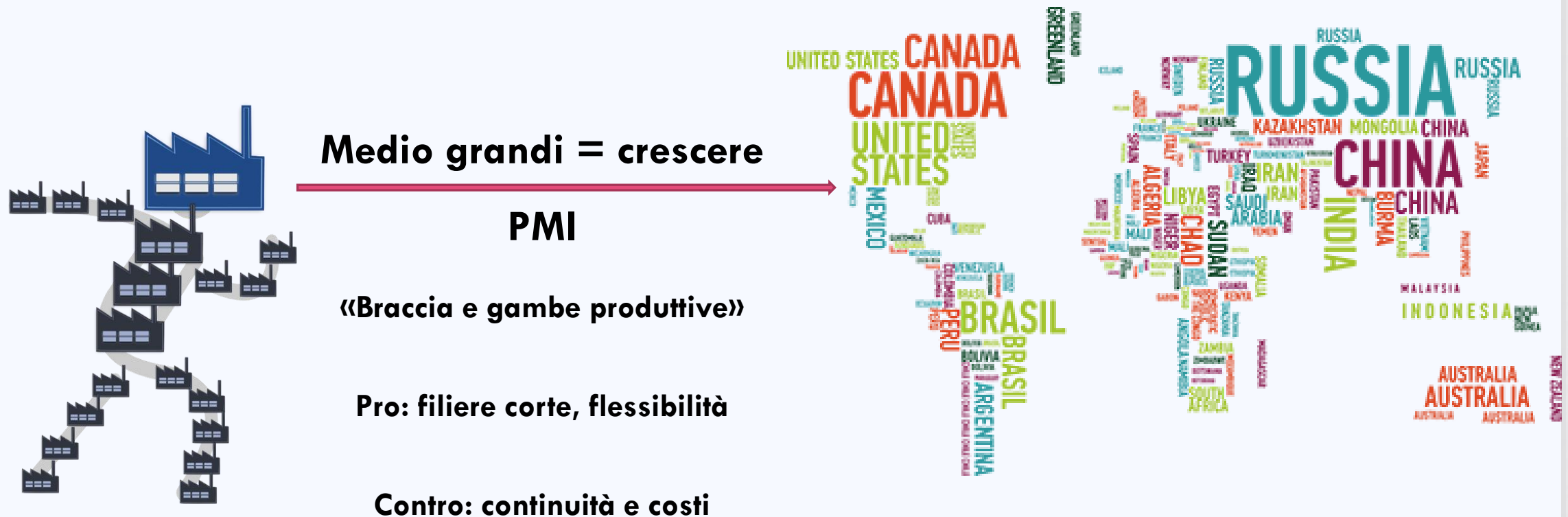
Mobile: 3473359400

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/marialberto/>



SCENARIO – LA NUOVA CONFIGURAZIONE

Sempre più outsourcing sulle micro e piccole imprese



Come assicuriamo la continuità? Che rischi stiamo correndo? Come possiamo prevenirli?

SCENARIO – LA NUOVA CONFIGURAZIONE

Alta importanza dei fornitori
Grossi rischi sul tema delle filiere

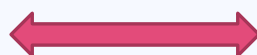


Debolezza dei sistemi di valutazione attuali!

Oggi

Cos'è successo?

Vendor rating



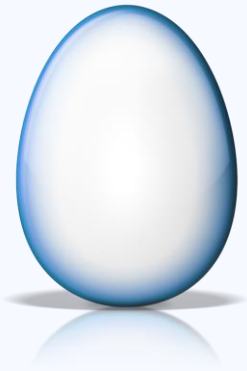
Domani

Cosa può succedere?

Valutazioni:

- ✓ «*RISK BASED*»
- ✓ *BILANCIATE*

UN METODO



STRATEGIE

definizione **matrice**
importanza strategica
ed operativa per ciascun
fornitore

PROSPETTIVE DI RISCHIO

12 **prospettive** che riassumono gli ambiti di valutazione,
collegati a monte con le pesature ed a valle con gli elementi
di dettaglio

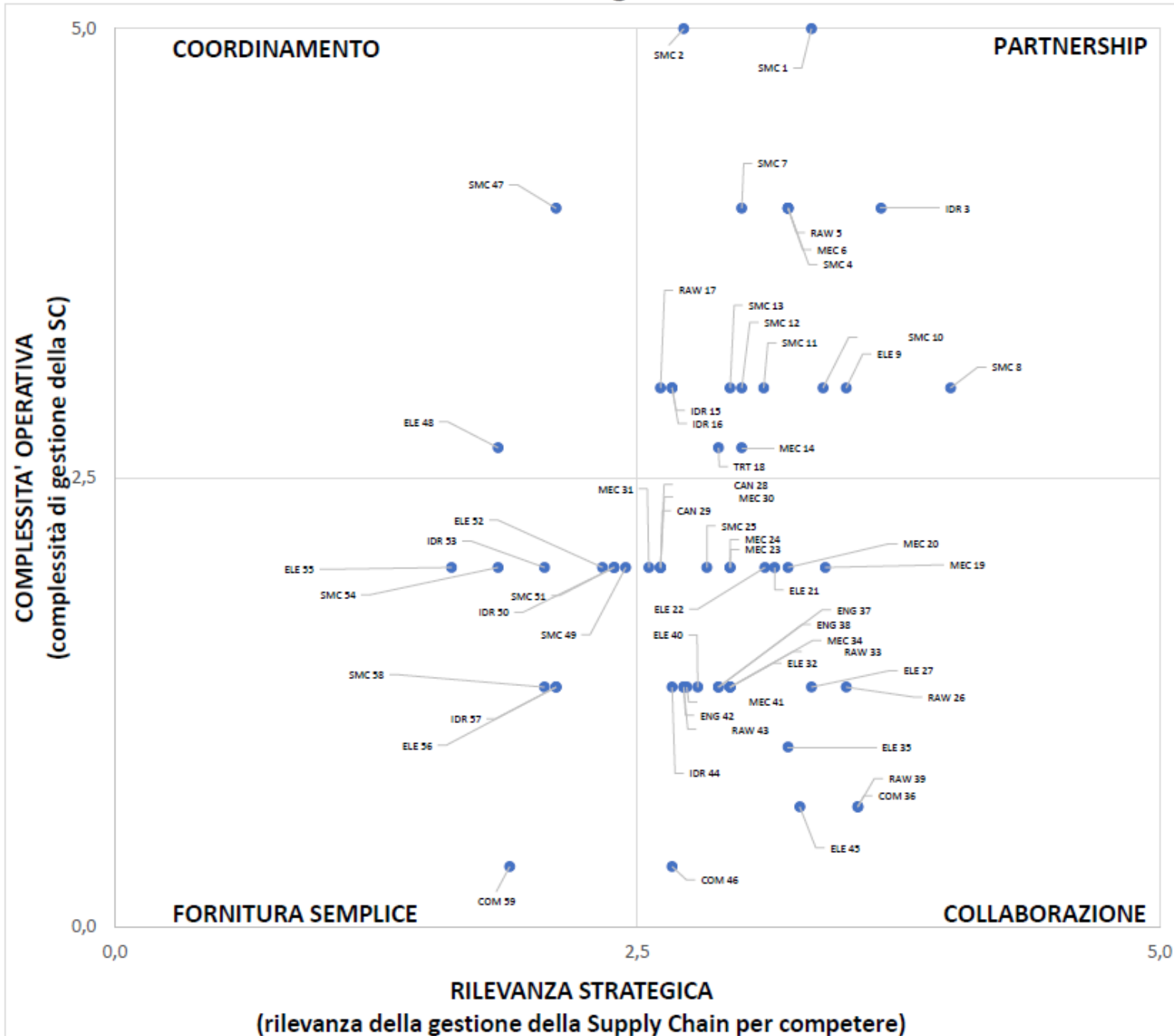
VALUTAZIONE OPERATIVA

38 **aspetti** di dettaglio per la valutazione operativa disponibili anche on-line

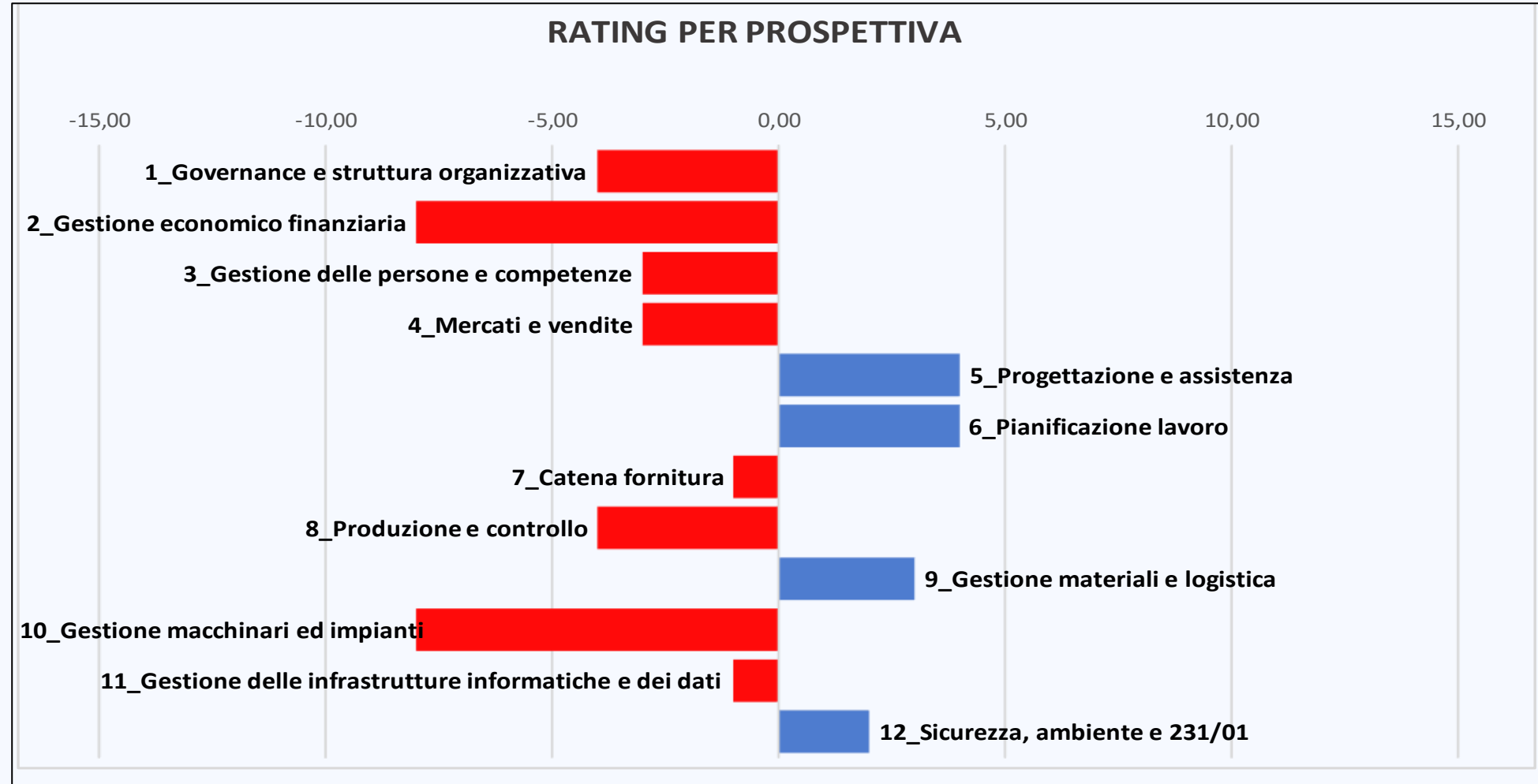
POSIZIONAMENTO STRATEGICO



Distribuzione dei fornitori in base alle strategie di collaborazione

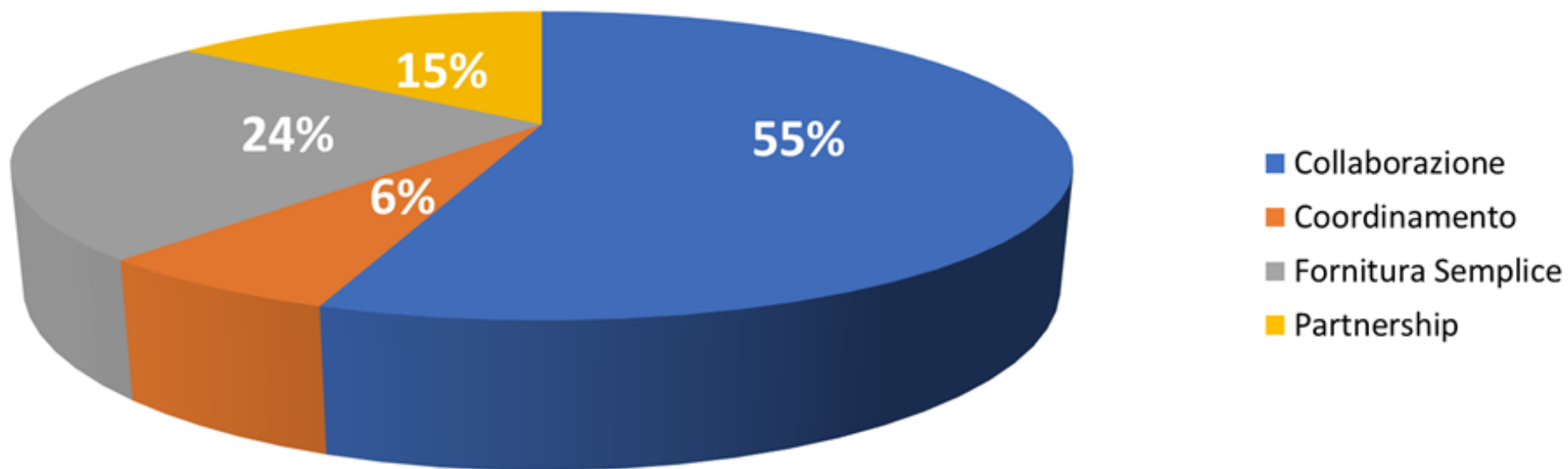


LE PROSPETTIVE DI RISCHIO



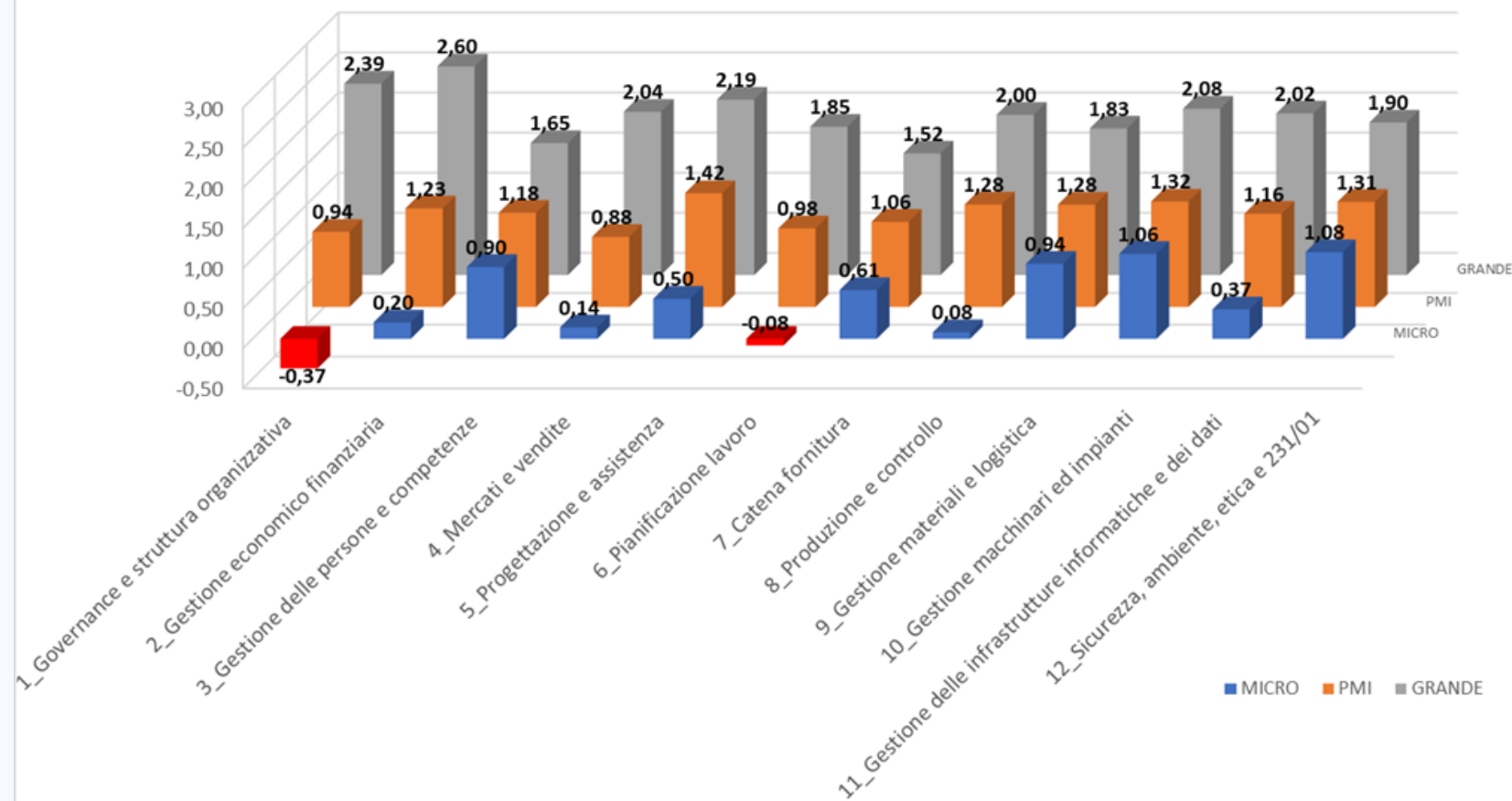
I RISULTATI

MATRICE DI POSIZIONAMENTO STRATEGICO



I RISULTATI

Media dei giudizi per dimensione del fornitore (scala da -3 a +3)



GRAZIE PER L'ATTENZIONE!