



«Il mercoledì di AICIM»

BDS ECOFIN **Business case e finanza complementare**

29 giugno 2022
ore 18.00



h.18.00: Gianmarco Biagi, Presidente AICIM e Holding 7p9
Introduzione.

h.18.10: Andrea Spensieri, Vicepresidente AICIM, Coordinatore Tavolo Finanza e Controllo, Partner Thetasolutions
BDS ECOFIN: introduzioni al business case

h.18.20: Stefano Artoni, Ceo ADEL SYSTEM SRL, Socio AICIM
Gli strumenti di controllo per lo sviluppo industriale: l'esperienza BDS ECOFIN

Marco Curti, Socio AICIM, Consulente di Direzione
BDS ECOFIN e la diagnosi sugli adeguati assetti organizzativi: i progetti e il followup

h.18.50: Luca Popia, Frigiolini & Partners Merchant-FUNDERA
La Finanza al fianco delle PMI: il progetto GLASS

h.19.05: Q&A e chiusura lavori



Andrea Spensieri

**Vice-Presidente AICIM
Coordinatore del Tavolo Finanza e Controllo**

www.aicim.it

Founder e Partner Thetasolutions

www.thetasolutions.it

Linkedin:<https://www.linkedin.com/in/andreaspensieri/>



LE PMI SONO L'OSSATURA DEL SISTEMA IMPRESA ITALIA



Categoria d'impresa	Effettivi; unità lavorative-anno (ULA)	Fatturato annuo e	Totale di bilancio annuo
Medie	< 250	≤ 50 milioni di EUR <small>(nel 1996: 48 milioni di EUR)</small>	≤ 43 milioni di EUR <small>(nel 1996: 27 milioni di EUR)</small>
Piccole	< 50	≤ 10 milioni di EUR <small>(nel 1996: 7 milioni di EUR)</small>	≤ 10 milioni di EUR <small>(nel 1996: 5 milioni di EUR)</small>
Micro	< 10	≤ 2 milioni di EUR <small>(prezionalmente non definito)</small>	≤ 2 milioni di EUR <small>(prezionalmente non definito)</small>

- **IN ITALIA IL 92% DEL SISTEMA IMPRESA E' COMPOSTO DA PMI, VERA RICCHEZZA NAZIONALE CHE CREA OCCUPAZIONE PER L'80% DELLA FORZA LAVORO**

PRINCIPALI PROBLEMI DELLE PMI

PROBLEMI ORGANIZZATIVI

- Scarsa comprensione del contesto e dei rischi, esterni e interni
- Rara continuità manageriale
- Bassa ripetibilità esecutiva
- Insufficiente controllo organizzativo, economico e finanziario**

In 10 anni
Oltre 700
diagnosi



I TOOL DI AICIM

BDS-OBIETTIVO: CORRETTA GESTIONE AZIENDALE E LO SVILUPPO STRATEGICO DELLE PMI

- **BDS Check:** diagnosi sull'organizzazione dell'Impresa;
- **BDS ECOFIN:** diagnosi su adeguati assetti organizzativi, amministrativi, economico-finanziari;
- **BDS ITC:** diagnosi sugli ERP che rendono competitiva l'Impresa;
- **BDS ADVANCE:** diagnosi sulla implementazione delle strategie di sviluppo per M&A, Aggregazioni, Internazionalizzazione.

PRINCIPALI PROBLEMI DELLE PMI

IL CODICE DELLA CRISI DI IMPRESA-PIANIFICAZIONE STRATEGICA

- Necessità di strumenti di pianificazione e controllo
- Necessità di prevenire le crisi e ottimizzare la marginalità
- Necessità di utilizzare la finanza (bancaria e non) con leva corretta
- Necessità di ottemperare a tutti gli adempimenti civilistico-fiscali



PERCHE' BDS CHECK ECO-FIN



**Scattare una foto precisa della struttura organizzativa
nell'area Economico-Finanziaria**

**Avere un'idea precisa di dove e come
intervenire**



BDS CHECK ECO-FIN STRUTTURA

AMBITI

- 1_ STRUMENTI DI PIANIFICAZIONE
- 2_ CONTROLLO DI GESTIONE
- 3_ FINANZA STRATEGICA E OPERATIVA
- 4_ AMMINISTRAZIONE
- 5_ CONTABILITÀ E BILANCIO



AMBITI



DOMANDE



BDS CHECK ECO-FIN –BUSINESS CASE

ADELSYSTEM

SETTORE INDUSTRIAL- CONTINUITA' ELETTRICA

GRAZIE PER L'ATTENZIONE!

andrea.spensieri@aicim.it
www.aicim.it

andrea.spensieri@thetasolutions.it
www.thetasolutions.it

Mob: +39-3489772969
Uff: 051-4841166

